



L'Agence des médicaments
et des technologies de la
santé au Canada



2022



2025



Plan
stratégique

Prendre les devants :
préparer les systèmes de santé pour l'avenir

Plan stratégique 2022-2025

Mot de remerciement pour nos précieux collaborateurs

Merci à tous ceux et celles qui ont contribué à l'élaboration du présent Plan stratégique en faisant part de leurs idées, en participant à des entretiens et à des consultations ou en donnant de la rétroaction sur les versions provisoires. L'ACMTS vous remercie pour votre apport et vos commentaires. Nous nous engageons à continuer de travailler de concert avec nos collaborateurs et les autres parties prenantes dans le but de préparer les systèmes de santé pour l'avenir.



L'ACMTS reconnaît les droits inhérents et les droits issus de traités de tous les peuples des Premières Nations, des Inuits et des Métis de ce pays. Elle reconnaît les préjudices et les erreurs du passé et s'engage à aller de l'avant en partenariat avec les communautés autochtones dans un esprit de réconciliation et de collaboration. Les employés de l'ACMTS travaillent dans des lieux différents au Canada; ils résident sur diverses terres traditionnelles et collaborent avec les gouvernements, les fournisseurs de soins de santé et les membres des communautés autochtones. Nos bureaux d'Ottawa sont situés sur le territoire non cédé et non restitué de la nation algonquine Anishinabe. Nos bureaux de Toronto sont situés sur le territoire traditionnel de nombreuses nations, notamment les Mississaugas de Credit, les Anishnabeg, les Chippewa, les Haudenosaunee et les Wendats.

Prendre les devants : préparer les systèmes de santé pour l'avenir

L'ACMTS jouit d'un positionnement unique et d'une réputation de fiabilité dans le milieu pancanadien des médicaments et des dispositifs médicaux; elle a en effet une longue feuille de route comme agent de rassemblement et de collaboration pour les organisations de pointe dans cet écosystème.

Mission de l'organisation

Appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes au sujet des médicaments et des technologies de la santé pour favoriser des soins de santé viables de calibre mondial pour tous.

Piliers stratégiques

Le présent Plan met de l'avant le solide leadership de l'ACMTS en matière de soins de santé fondés sur des données probantes et assoit la position de l'Agence à titre de plaque tournante de l'évaluation des technologies de la santé au Canada. Dans cette optique, le Plan établit trois piliers stratégiques qui serviront de base au travail de l'ACMTS :

Prévoir



Paver la voie aux soins de demain

Innover



Tirer le maximum des technologies tout au long du cycle de vie

Transformer



Catalyser le changement dans le système de santé

Principes directeurs

Notre approche à l'égard de l'évaluation des données probantes et de toutes nos activités est guidée par cinq principes :



Influence

Nous maximiserons l'influence du travail de l'ACMTS.



Équité, diversité et inclusion

Nous adopterons une optique d'équité et d'inclusivité et ferons la promotion de systèmes de santé qui reflètent la population diversifiée du Canada.



Agilité

Nous resterons curieux et à l'affût afin de prévoir les changements dans le système de santé.



Transparence

Nous ferons preuve d'intégrité et nous ferons un modèle de transparence dans notre travail.



Association

Nous entretiendrons des relations fructueuses avec les communautés de patients (notamment des patients, leurs familles et leurs aidants, ainsi que des représentants des patients), les cliniciens, le secteur privé, d'autres organisations de santé, et les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux.

L'ACMTS prend les devants sans hésitation pour offrir une vision d'avenir aux dirigeants en santé, aux systèmes de santé et aux patients et populations de partout au Canada. Nous utilisons les données probantes pour transformer l'espoir en action.



L'Agence des médicaments
et des technologies de la
santé au Canada

L'ACMTS a été établie par les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux. Elle se veut une source fiable de renseignements et de conseils indépendants destinés aux systèmes de soins de santé publics du pays.

Les administrateurs de la santé et les experts des politiques se tournent vers l'ACMTS pour guider leurs décisions sur la gestion du cycle de vie des médicaments, des dispositifs médicaux et des services visant à prévenir, à diagnostiquer et à traiter des affections médicales.

Nous mettons à profit notre expertise pour trouver, interpréter et colliger les meilleurs renseignements disponibles, car nous savons que les données probantes sont à la base des bonnes décisions. Comprendre les données probantes aide à diriger les actions et à faire des choix judicieux, surtout lorsque l'on sort des sentiers battus en santé.

**Pour savoir ce que disent les
données probantes, les décideurs
des soins en santé canadiens se
tournent vers l'ACMTS.**



Viabilité

La capacité de répondre aux besoins de la population en matière de santé et de soins (p. ex. par la promotion de la santé, la prévention de la maladie, la restauration de la santé et le soutien de fin de vie) de façon à générer des résultats optimaux aujourd'hui, sans compromettre l'accessibilité aux soins de demain.

(Définition adaptée d'un rapport du Conference Board du Canada : [conferenceboard.ca/temp/45e9dff-2761-4ce9-b317-1fc39714bae1/6269-DefiningHealth_CASHC_RPT.pdf](https://www.conferenceboard.ca/temp/45e9dff-2761-4ce9-b317-1fc39714bae1/6269-DefiningHealth_CASHC_RPT.pdf))

À propos du Plan

Le Plan stratégique 2022-2025 de l'ACMTS prend appui sur le travail de qualité réalisé depuis 30 ans. Il situe l'ACMTS au cœur du nouveau contexte des soins de santé, dans une conjoncture radicalement différente de celle du lancement du dernier plan. Les soins virtuels, la santé numérique et l'intelligence artificielle sont maintenant des éléments centraux de la prestation de soins. Et leur importance fondamentale va continuer d'augmenter, à mesure que de nouvelles technologies émergent, évoluent et prennent de l'ampleur. Une nouvelle vague de dispositifs médicaux permet la prise en charge et la surveillance thérapeutiques à domicile. De nouveaux médicaments offrent aux patients davantage d'options de traitement, plusieurs s'accompagnant de techniques de diagnostic de précision annonciatrices d'une nouvelle ère en médecine personnalisée.

En 2018, l'ACMTS a commencé sa transformation, se positionnant comme maillon qui lie données probantes et politiques. Elle a adopté une approche axée sur le cycle de vie pour guider la gestion des médicaments et des technologies de la santé, et a priorisé la capacité de prédiction. Bien qu'il y ait eu du progrès, cette vision n'est pas encore pleinement réalisée.

Notre nouvelle stratégie est ancrée dans les réussites du plan précédent et porte plus loin la vision et l'approche que nous employons pour stimuler le progrès. En pavant la voie aux soins de demain, en tirant le maximum des technologies tout au long du cycle de vie, et en catalysant les changements au sein du système de santé, nous continuerons d'aider les systèmes de santé de tout le pays à obtenir et à comprendre les technologies novatrices et actuelles permettant l'offre d'excellents soins aux patients ainsi que l'amélioration des résultats pour la population.

Ce plan, qui vise à aller chercher une valeur ajoutée pour les systèmes de santé et les patients, est axé sur la viabilité des systèmes, et décrit ce que fait l'ACMTS pour aborder ces nouveaux défis et ces nouvelles priorités par la compréhension et la communication des données probantes à toutes les étapes du cycle de vie des technologies. Nous préparons ainsi les décideurs et les dirigeants des systèmes de santé à saisir les occasions de l'avenir.

Les systèmes de santé du Canada – et d’ailleurs – sont soumis à d’immenses pressions. Le milieu pancanadien des politiques publiques n’a jamais été aussi complexe,

caractérisé par :

une plus grande

diversité démographique,

une multiplication

des innovations perturbatrices en sciences et technologies,

une augmentation

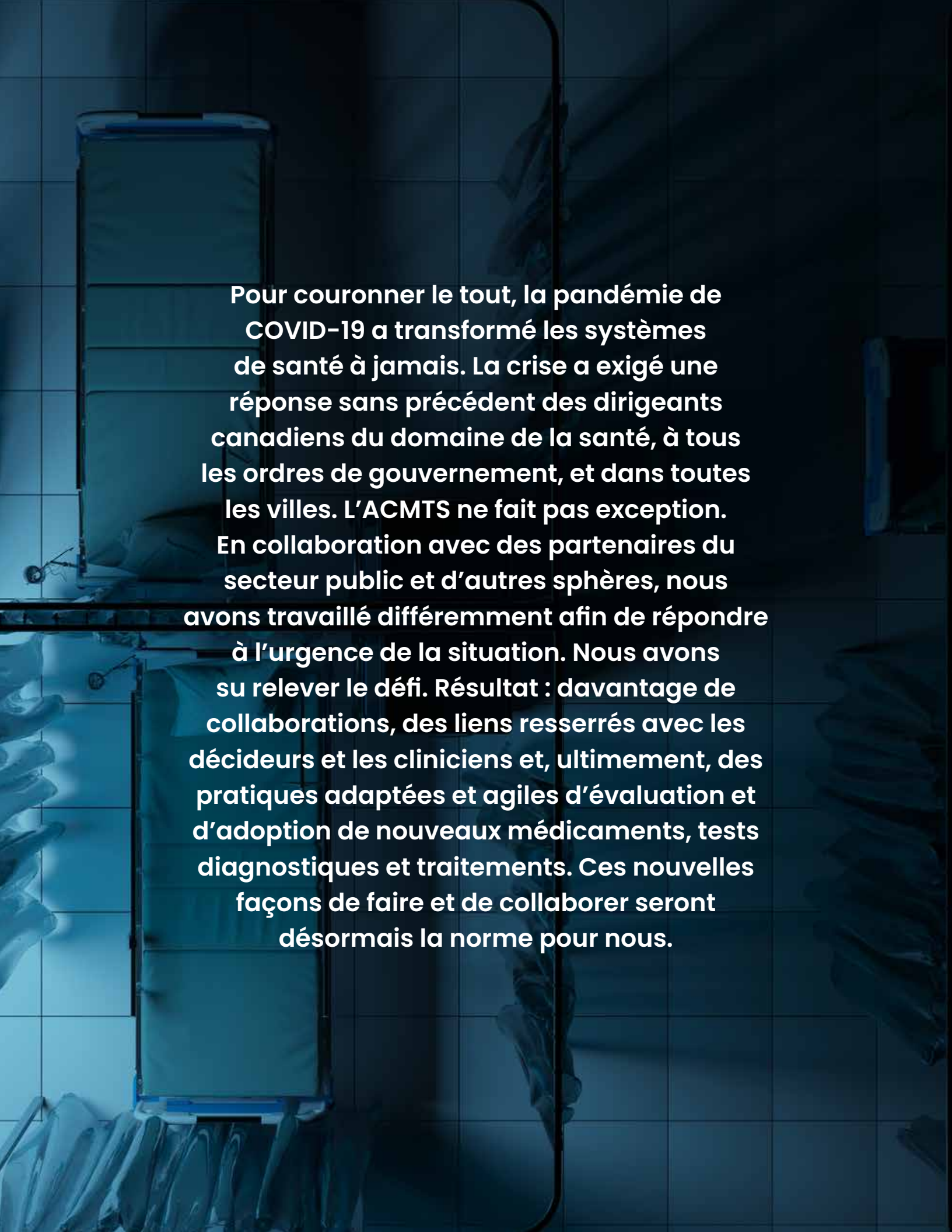
du nombre de patients prenant leurs soins en main,

une compréhension accrue

du besoin urgent de s’attaquer aux inégalités profondes sur les plans social et sanitaire,

une augmentation

de la demande pesant sur des ressources limitées.



Pour couronner le tout, la pandémie de COVID-19 a transformé les systèmes de santé à jamais. La crise a exigé une réponse sans précédent des dirigeants canadiens du domaine de la santé, à tous les ordres de gouvernement, et dans toutes les villes. L'ACMTS ne fait pas exception. En collaboration avec des partenaires du secteur public et d'autres sphères, nous avons travaillé différemment afin de répondre à l'urgence de la situation. Nous avons su relever le défi. Résultat : davantage de collaborations, des liens resserrés avec les décideurs et les cliniciens et, ultimement, des pratiques adaptées et agiles d'évaluation et d'adoption de nouveaux médicaments, tests diagnostiques et traitements. Ces nouvelles façons de faire et de collaborer seront désormais la norme pour nous.

L'ACMTS continuera d'intensifier les collaborations pancanadiennes afin d'accorder plus de place aux cliniciens et aux patients, tout en offrant des conseils sur la façon de tirer le maximum des ressources disponibles. Le nouveau plan prévoit la continuité du leadership de l'ACMTS dans l'offre de solutions, de conseils et de recommandations fondés sur des données probantes afin d'appuyer le mieux possible les systèmes de santé du Canada et d'ailleurs. Comme nous le faisons depuis la création de l'organisme en 1989, nous continuerons d'aider les gens responsables à prendre les décisions difficiles et complexes nécessaires pour suivre le rythme des transformations technologiques, pour bâtir des systèmes de santé de grande qualité qui soient viables et pour générer des soins et des résultats améliorés pour les patients.



Fondé sur des données probantes

Le terme fondé sur des données probantes reflète la nature multifactorielle de la prise de décisions dans les systèmes de santé, où des renseignements de qualité sont un facteur important, mais non unique.

Technologie de la santé

Médicaments, dispositifs médicaux et interventions cliniques comme les opérations chirurgicales et les tests diagnostiques.

L'ACMTS jouit d'un positionnement unique et d'une réputation de fiabilité dans le milieu pancanadien des médicaments et des dispositifs médicaux, du fait de sa longue feuille de route comme agent de rassemblement et de collaboration pour les organisations de pointe dans cet écosystème. Nous collaborons étroitement avec les organismes de réglementation des technologies de la santé, les entités qui négocient et régissent les prix des médicaments, les organisations qui étudient l'utilisation appropriée, de même que chacune des autorités sanitaires et chacun des systèmes de santé. L'ACMTS continuera de jouer un rôle crucial dans divers dossiers, comme les médicaments pour les maladies rares et l'incertitude des données probantes, ainsi que de renforcer les programmes de médicaments du pays et de contribuer à la réponse collective aux possibilités et aux défis que présente l'évolution rapide du système pharmaceutique. Le leadership fort et la détermination de l'ACMTS à créer de nouvelles façons de collaborer avec des partenaires d'ici et d'ailleurs sont les éléments nécessaires pour propulser les systèmes de santé.



Pour que ce plan soit une réussite, il faut répondre aux attentes évolutives de la société en matière d'équité et d'inclusivité et donner suite aux engagements du Canada concernant la réconciliation avec les Premières Nations, les Métis et les Inuits. Pour ce faire, nous cherchons à écouter autrement, à former des partenariats sincères, et à faire preuve d'humilité, d'intégrité et de transparence.



Les employés, les membres de comités et les membres du conseil d'administration de l'ACMTS sont la force motrice de ses ambitions. Il s'agit de scientifiques, de patients, de cliniciens, de membres de la communauté, de représentants gouvernementaux et d'experts d'une vaste gamme de disciplines, qui mettent à notre disposition leur expertise et leur passion afin de nourrir nos efforts et de générer des répercussions à grande échelle. Nous veillerons à établir une culture d'inclusion et de diversité afin d'attirer, de faire progresser et de conserver des personnes talentueuses et dévouées.

Notre processus de planification

Au cours de la rédaction du Plan, nous avons recueilli l'avis de personnes qui se servent de nos travaux pour guider les décisions sur les politiques et le financement publics, de patients, de représentants du secteur privé, de cliniciens, d'organismes partenaires, de membres de notre équipe et d'autres parties prenantes. Le processus de planification a aussi pris en compte les points de vue de contributeurs clés au courant des questions touchant l'équité et les populations mal desservies, et se veut une plateforme grâce à laquelle l'ACMTS accélérera et approfondira ses connaissances auprès des Premières nations, des Métis et des Inuits.

Si l'ACMTS est ce qu'elle est aujourd'hui, c'est grâce aux relations de qualité qu'elle entretient, relations qui propulseront aussi l'organisation vers l'avenir. Les membres de notre communauté nous font généreusement part de connaissances acquises lors d'interactions avec les systèmes de santé portant notamment sur la recherche précoce, la prestation de soins au chevet des patients ou le vécu des patients; chacun d'eux joue ainsi un rôle important dans la réussite des activités de l'ACMTS.

Le présent Plan met de l'avant le solide leadership de l'ACMTS en matière de soins de santé fondés sur des données probantes et assoit la position de l'Agence à titre de plaque tournante de l'évaluation des technologies de la santé au Canada. Dans cette optique, le Plan établit trois piliers stratégiques qui serviront de base au travail de l'ACMTS :

- **Prévoir** — Paver la voie aux soins de demain
- ▶▶▶ **Innovover** — Tirer le maximum des technologies tout au long du cycle de vie
- ▶■ **Transformer** — Catalyser le changement dans le système de santé

Avant tout, le Plan décrit comment nous allons aborder ce travail essentiel : en rassemblant, en créant des liens et en collaborant afin d'aider nos bailleurs de fonds et nos partenaires à concrétiser leurs priorités et à améliorer la santé des personnes vivant au Canada. Ces ambitions constituent un engagement ferme, et nous nous réjouissons de l'effet positif que nous pourrions avoir sur l'avenir des soins de santé.

Mission de l'organisation

Appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes au sujet des médicaments et des technologies de la santé pour favoriser des soins de santé viables de calibre mondial pour tous.

Principes directeurs

Notre approche à l'égard de l'évaluation des données probantes et de toutes nos activités est guidée par cinq principes :



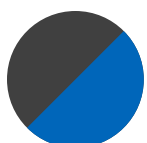
Influence

Nous maximiserons l'influence du travail de l'ACMTS et nous appuierons à l'aide de données probantes l'utilisation appropriée des médicaments et autres technologies de la santé afin d'apporter valeur ajoutée et viabilité aux systèmes de santé.



Agilité

Nous resterons curieux et à l'affût afin de prévoir les changements dans le système de santé et, au besoin, d'adapter rapidement nos méthodes, processus et services afin que notre travail demeure pertinent, fiable et conforme à des normes d'excellence élevées.



Association

Nous entretiendrons des relations fructueuses avec les communautés de patients (notamment des patients, leurs familles et leurs aidants, ainsi que des représentants des patients), les cliniciens, le secteur privé, d'autres organisations de santé, et les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux; nous veillerons à informer, à consulter et à respecter nos partenaires dans le but d'améliorer et de renforcer ensemble la qualité et l'utilité de notre travail.



Équité, diversité et inclusion

Nous adopterons une optique d'équité et d'inclusivité et ferons la promotion de systèmes de santé qui reflètent la population diversifiée du Canada; nous répondrons aux priorités relevées par les Premières Nations, les Métis et les Inuits et à leurs pratiques culturelles.



Transparence

Nous ferons preuve d'intégrité et nous ferons un modèle de transparence dans notre travail, dans nos processus décisionnels et dans la diffusion des résultats de nos efforts.

Qu'est-ce que l'ETS (évaluation des technologies de la santé)?

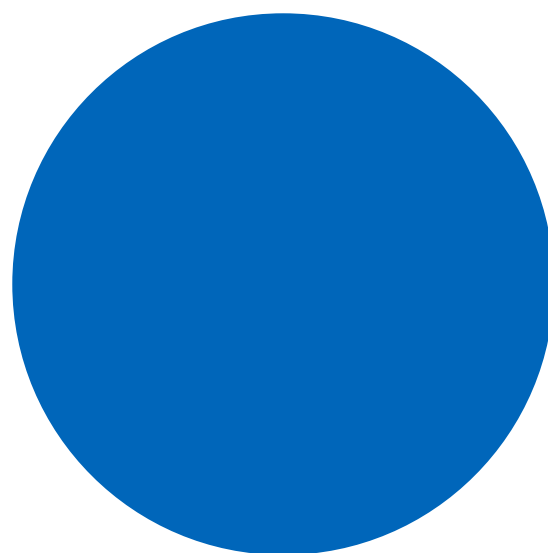
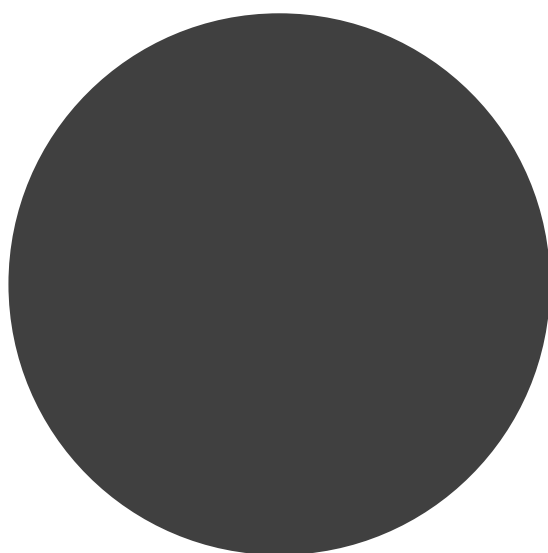
L'ETS est un processus pluridisciplinaire employant des méthodes explicites pour déterminer la valeur d'une technologie de la santé à différents moments du cycle de vie. Le but est de guider la prise de décisions de façon à promouvoir un système de santé équitable, efficient et de grande qualité.

Référence : www.cambridge.org/core/journals/international-journal-of-technology-assessment-in-health-care/article/new-definition-of-health-technology-assessment-a-milestone-in-international-collaboration/8A3BA65D279F3FDAA83ADB3D08CF8C17



Pilier stratégique 1

Prévoir



Paver la voie aux soins de demain

Ambition

Offrir des produits et services de données probantes qui prépareront les systèmes de santé du Canada au progrès rapide de la technologie.

L'ACMETS collaborera de près avec des partenaires de partout au pays et des organisations semblables du monde entier afin de repérer et d'évaluer les innovations et les avancées les plus prometteuses en matière de médicaments et de technologies de la santé. Nous chercherons à prévoir les besoins des décideurs, les aiderons à comprendre les données probantes à leur disposition, relèverons les lacunes importantes dans les données existantes et prédirons les éventuels défis dans l'état de préparation des systèmes afin de mettre en œuvre les meilleures solutions.

Nous donner les moyens de nos ambitions

Nous repèrerons et évaluerons les avancées les plus prometteuses en sciences biomédicales. L'ACMTS intensifiera ses activités de surveillance prospective des innovations en santé et se penchera sur les technologies émergentes les plus susceptibles d'offrir une valeur ajoutée aux systèmes de santé canadiens. Ces activités d'analyse prospective serviront à avertir les décideurs avant leur prise de décisions sur le financement et la mise en œuvre.



Organisations pancanadiennes de santé

Sept organisations sans but lucratif indépendantes financées en tout ou en partie par le gouvernement fédéral, dont le mandat est d'offrir un leadership national quant à diverses priorités en santé. Il s'agit de l'ACMTS, d'Inforoute santé du Canada (Inforoute), du Partenariat canadien contre le cancer (PCCC), d'Excellence en santé Canada (ESC), de l'Institut canadien d'information sur la santé (ICIS), de la Commission de la santé mentale du Canada (CSMC) et du Centre canadien sur les dépendances et l'usage de substances (CCDUS).

Nous positionnerons l'évaluation des technologies de la santé (ETS) comme élément facilitant l'adaptation de l'innovation aux besoins évolutifs des systèmes, au moyen de la collaboration avec l'industrie des sciences de la vie et de la biotechnologie. Pour l'ACMTS, l'ETS est un facteur clé facilitant l'adoption appropriée de l'innovation; aussi, nous calibrerons notre capacité d'évaluation de façon que les systèmes de santé gèrent efficacement l'adoption, l'utilisation et l'abandon des technologies de la santé. Nous sommes déterminés à augmenter la collaboration avec les représentants de l'industrie afin de faire profiter les systèmes de santé d'une nouvelle génération de médicaments, de dispositifs et de technologies qui n'ont pas encore été inventés.

Nous adapterons nos méthodes et nos analyses afin de tenir compte de nouveaux points de vue et facteurs à considérer, notamment sur le plan de l'équité, de l'environnement et du point de vue des patients. L'ACMTS suivra l'évolution des valeurs sociales; elle se penchera sur le rôle des déterminants sociaux sur les résultats de santé et sur l'héritage laissé aux générations à venir. Nous chercherons à savoir comment l'accès inégal aux technologies de la santé peut exacerber les iniquités en santé, mais aussi comment la mise en œuvre des technologies peut atténuer les iniquités actuelles ou potentielles. L'ACMTS évaluera également l'effet des technologies sur l'empreinte écologique des systèmes de santé. Enfin, pour élargir nos horizons, nous solliciterons le point de vue de notre réseau de partenaires diversifié, entre autres de patients et de cliniciens, et nous collaborerons de près avec d'autres organisations pancanadiennes de santé afin de créer des synergies, lorsque c'est possible.

Nous investirons afin de comprendre et d'intégrer le savoir, l'histoire, les perspectives et les réalités des Premières Nations, des Inuits et des Métis. Mue par une volonté de réconciliation, l'ACMTS cherchera à mieux comprendre son rôle dans les pratiques colonialistes néfastes et dans la perpétuation des iniquités en santé et investira davantage dans des formations de sensibilisation culturelle à tous les échelons de l'organisation. L'Agence entend communiquer et interagir avec respect et humilité avec des personnes, des communautés, des organisations et des administrations des Premières Nations, des Inuits et des Métis, d'abord pour poursuivre ses initiatives initiales visant à écouter et à apprendre, et ensuite pour jouer un rôle dans le soutien à la santé et au bien-être autochtones.



Description de la réussite

- ✓ L'ACMETS offre aux décideurs des renseignements, grâce à un processus d'analyse prospective robuste et continu par lequel elle repère les principales tendances et technologies qui pourraient procurer une grande valeur ajoutée aux systèmes de santé.
- ✓ Les décideurs se sentent prêts et confiants, et s'appuient sur des données probantes rigoureuses et pratiques présentées avant la commercialisation du produit.
- ✓ Des collaborations axées sur les solutions sont établies avec l'industrie des sciences de la vie et de la biotechnologie.
- ✓ Nous livrons des produits de données probantes offrant une vue claire de la relation entre les iniquités en santé et l'accès à la technologie, ainsi que des conseils sur des solutions.
- ✓ La collaboration avec les cliniciens, les communautés de patients et le secteur privé est accrue et dynamisée, et les observations sont prises en compte dans les produits de données probantes de l'ACMETS.
- ✓ L'ACMETS comprend comment elle peut, en travaillant avec des personnes, des organisations et des administrations des Premières Nations, des Inuits et des Métis, promouvoir la réconciliation et l'autodétermination et favoriser des résultats de santé favorables pour les communautés autochtones.

Qu'entend-on par « produits et services de données probantes »?

L'ACMTS offre une gamme de produits répondant aux besoins des décideurs en matière de données probantes actuelles et pertinentes. Ces produits comprennent les examens en vue du remboursement, les examens d'une technologie de la santé, les compilations de références, les analyses prospectives ainsi que d'autres produits et services personnalisés. Nous sommes toujours prêts à créer les produits et services qui répondront le mieux aux besoins des décideurs.

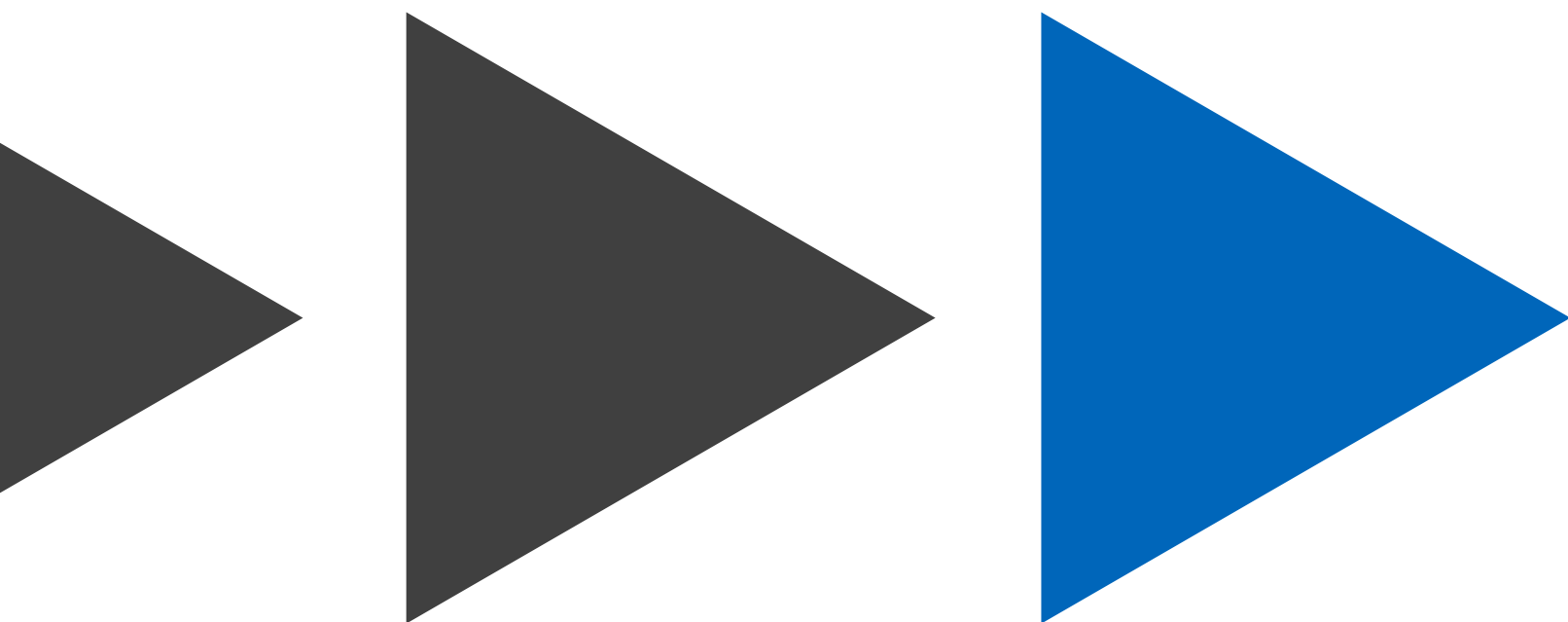


cadth.ca/fr/programmes-et-services



Pilier stratégique 2

Innover



Tirer le maximum des technologies tout au long du cycle de vie

Ambition

Être à l'avant-garde de la science et de la pratique de l'évaluation des données probantes.

L'ACMTS évaluera la valeur des technologies en dénichant, en synthétisant et en analysant les données probantes les plus concluantes. Elle continuera de se positionner en tête de file dans l'élaboration de recommandations fondées sur des données probantes, notamment au terme de consultations précoces, d'évaluations sur l'adoption, de projets d'utilisation appropriée et d'évaluations postcommercialisation des médicaments, des dispositifs et d'autres technologies de la santé. Nous sommes résolu à suivre les médicaments, les dispositifs et les autres technologies de la santé du début à la fin de leur cycle de vie, qu'on pense à la recherche et développement, à la génération de données probantes du monde réel, à l'établissement d'un nouveau traitement de référence, ou encore au remplacement par une autre innovation.

Nous continuerons de suivre cette approche axée sur le cycle de vie, d'abord décrite et lancée dans le plan stratégique 2018-2022, afin de procurer aux responsables des politiques, aux patients et aux cliniciens les données probantes et les analyses dont ils ont besoin pour intégrer des innovations aux soins tout en tirant le maximum des technologies actuelles et en créant des systèmes modernes, résilients et viables.

Nous donner les moyens de nos ambitions

Nous nous adapterons aux environnements en évolution de la réglementation et du remboursement des médicaments au Canada. Nous continuerons de collaborer avec Santé Canada afin de repérer et de saisir les occasions de coordination et de collaboration accrues. Nous allons également donner au gouvernement fédéral, aux provinces, aux territoires et aux autres organisations pancanadiennes de santé de nombreuses occasions de contribuer à notre travail, et veiller à collaborer afin de repérer les défis communs et de trouver des solutions partagées.

Nous évaluerons la valeur des technologies du début à la fin du cycle de vie.

En plus de mesurer la valeur des technologies de la santé en vue de décisions de remboursement, l'ACMTS a un rôle important à jouer pour optimiser l'utilisation des médicaments, des dispositifs et des autres technologies de la santé utilisés dans les systèmes de santé. Nous réévaluons au besoin les données probantes disponibles afin d'aider nos partenaires à utiliser de façon optimale les ressources limitées du système de santé, et de veiller ainsi à ce que les patients aient un accès suffisant aux interventions dont ils ont besoin, que ces interventions soient sécuritaires et efficaces, qu'elles procurent la valeur attendue et que les systèmes de santé demeurent viables.

Nous allons innover et collaborer dans l'utilisation des données probantes du monde réel (DPMR).

Afin de réaliser le potentiel des nouveaux produits pour lesquels les données probantes sont toujours en évolution, nous chercherons à comprendre l'incidence dans le monde réel, entre autres les expériences des patients, afin de trouver de nouvelles façons de combler les lacunes dans les données probantes. L'ACMTS jouera un rôle actif pour orienter les discussions pancanadiennes entourant la meilleure façon de générer, de recueillir et d'utiliser les DPMR, s'inspirant de ses méthodes, de ses connaissances, de son expérience et de son expertise, par l'entremise notamment d'une vaste gamme de partenaires d'ici et d'ailleurs.

Nous catalyserons la création et l'élargissement de partenariats afin de maximiser l'efficacité et de réduire le travail en double.

Le Canada a toujours joué un rôle de premier plan au sein de la communauté mondiale de l'ETS, et nous continuerons de travailler de concert avec des partenaires canadiens et internationaux en ETS afin de trouver de meilleures façons de collaborer, avec agilité et efficacité, tout en continuant de respecter et de prendre en compte les politiques des différentes autorités et les dynamiques de marché.

Nous améliorerons la transparence de nos processus et l'accès à l'information et aux réunions.

Bon nombre de nos collaborateurs et des personnes touchées par notre travail cherchent à mieux comprendre la nature et les modalités de notre travail. L'ACMTS s'engage à faire preuve d'une plus grande ouverture et, notamment, à mieux expliquer ses objectifs et ses activités afin que les personnes que nos décisions touchent le plus comprennent comment elles sont prises et par qui. Nous offrirons un accès accéléré et amélioré à des renseignements pertinents et récents, dans un format assimilable, et nous efforcerons de rendre accessibles les données probantes que nous utilisons dans la prise de décisions.



Données probantes du monde réel

Les données probantes du monde réel (DPMR) proviennent de l'analyse de données recueillies dans d'autres contextes que des essais cliniques randomisés (p. ex. banques de données médicoadministratives, registres, observations de la pratique clinique et renseignements rapportés par les patients). Les DPMR peuvent jouer un rôle important tout au long du cycle de vie d'une technologie, car elles complètent le corpus de données pour guider la prise de décisions. (Il s'agit là de la définition utilisée actuellement par l'ACMTS; elle pourrait évoluer avec l'expérience.)

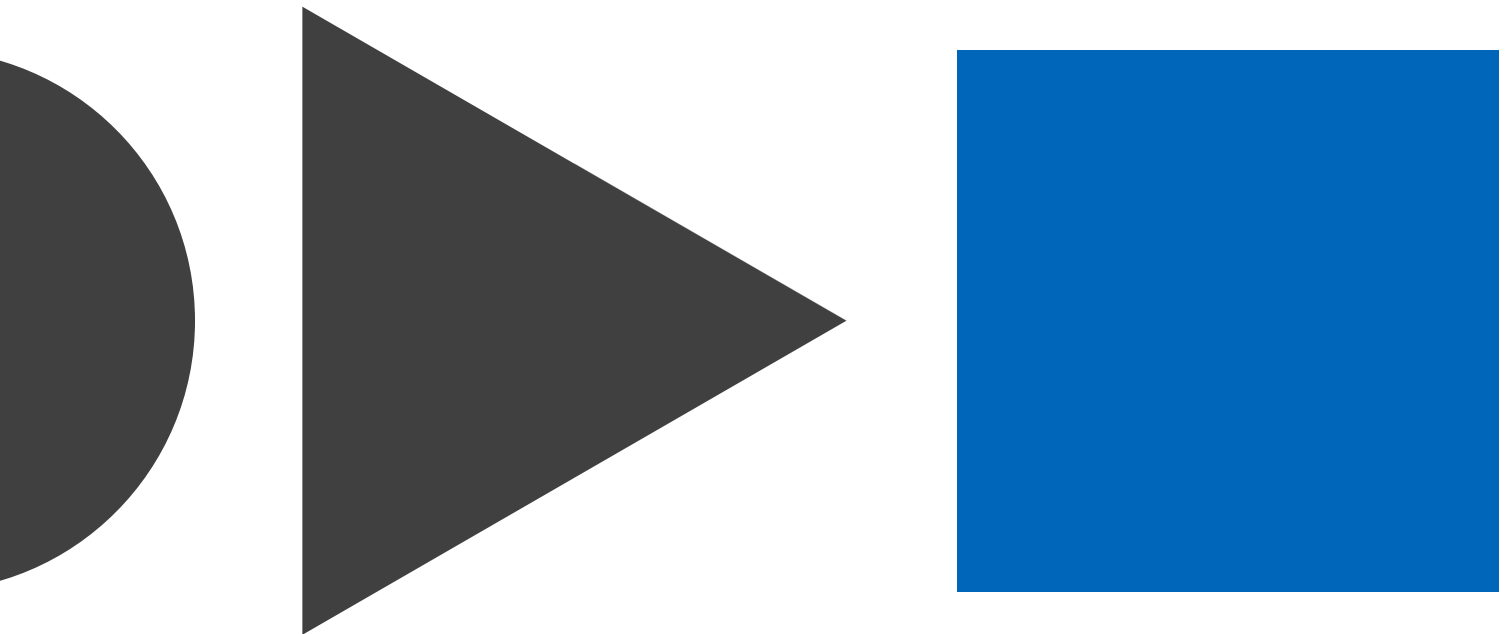


Description de la réussite

- ✓ De nouvelles méthodes sont mises au point et mises en œuvre afin d'offrir de façon flexible des données probantes et des analyses.
- ✓ Nos partenaires comprennent mieux ce que nous faisons et ont un meilleur aperçu de notre travail.
- ✓ Les DPMR sont prises en compte dans les recommandations de l'ACMTS, le cas échéant, et sont utilisées pour guider les décisions des systèmes de santé.
- ✓ Les partenariats solides avec les organismes de réglementation et les autres organisations d'ETS génèrent des résultats tangibles.
- ✓ La tenue d'examens harmonisés et collaboratifs adaptés au contexte, qui réduira le travail en double, deviendra la norme.
- ✓ L'ACMTS partagera son accès aux données probantes et sa capacité de recherche.
- ✓ Les produits et recommandations de l'ACMTS jouiront d'une réputation de confiance.

Pilier stratégique 3

Transformer



Catalyser le changement dans le système de santé

Ambition

Exercer une importante influence par nos conseils objectifs sur des questions complexes concernant les médicaments, les dispositifs et les autres technologies de la santé ayant un effet sur les résultats de santé des patients et des populations et la viabilité des systèmes de santé canadiens.

La transition radicale vers les soins virtuels qui s'est opérée au début de la pandémie a donné à la population un avant-gout de l'éventail des possibilités et a mis en évidence le désir très réel de transformation du système de santé. Dans le sillage de la pandémie, le Canada continuera de déplorer de longues listes d'attente en chirurgie, des diagnostics posés à un stade tardif de la maladie et de nombreuses contraintes sur le plan des ressources, sans oublier que des voix de plus en plus nombreuses appellent à un accès simplifié aux traitements prometteurs et à l'adoption de méthodes holistiques bien coordonnées pour intégrer les innovations et les technologies transformatrices aux systèmes de santé. Il faut poursuivre sur l'élan généré par notre réponse collective à la COVID-19 et chercher à nous améliorer, à améliorer nos façons de faire et à créer des systèmes de santé solides, viables et résilients. Il s'agit pour l'ACMTS d'une occasion sans précédent de démontrer son leadership et de prôner des changements aux politiques qui devraient avoir eu lieu il y a longtemps.

Nous centrerons nos efforts sur les dossiers les plus urgents et produirons des données probantes appuyant la modification des endroits et des pratiques de prestation de soins, le but étant d'améliorer l'expérience des patients et d'offrir à tous une valeur ajoutée. Pour y arriver, nous investirons dans nos relations avec davantage de parties prenantes, notamment des groupes de patients, des représentants du secteur privé et des cliniciens.

Nous donner les moyens de nos ambitions

Nous axerons nos efforts sur les initiatives offrant la plus grande valeur aux dirigeants du système, et chercherons l'équilibre entre les demandes grandissantes et nos ressources limitées. L'ACMTS adoptera une approche stratégique à l'égard de l'examen des nouvelles occasions et demandes; elle donnera la priorité aux dossiers les plus urgents afin d'appuyer et d'orienter le mieux possible les processus décisionnels au pays. Consciente que les provinces et territoires ont une capacité de recherche et d'analyse variable, l'ACMTS continuera de répondre à différents besoins de données probantes. Elle entend ainsi veiller à ce que ses évaluations répondent aux besoins prioritaires des décideurs en santé.

Nous communiquerons efficacement l'information nécessaire pour accélérer l'accès aux interventions prometteuses. On note une importante variabilité dans l'adoption des recommandations d'ETS au pays, ce qui crée des écarts entre les données probantes et les politiques. L'ACMTS est déterminée à combler ces écarts en offrant les bons renseignements au bon moment, en communiquant ses analyses des données probantes de la façon la plus efficace et convaincante possible, et en stimulant le changement au sein des systèmes de santé par l'entremise de la collaboration avec ses partenaires, qui utilisent ses recommandations pour améliorer et rehausser la prestation de soins.

Nous offrirons un soutien à la mise en œuvre afin d'améliorer l'adoption de nos conseils et recommandations. L'ACMTS optimisera la portée de son travail en produisant des produits et services de données probantes qui répondent aux besoins des systèmes de santé et sont faciles à utiliser, en collaborant avec les systèmes pour appliquer les nouvelles connaissances afin d'améliorer les soins et en utilisant au mieux des ressources limitées.

Nous réunirons des experts et des leaders des systèmes de santé de partout au Canada ainsi que d'autres pays afin de proposer des solutions aux difficultés des systèmes de santé. Qu'on pense aux ministères de la Santé fédéral, provinciaux et territoriaux, aux autres organisations pancanadiennes de santé, aux cliniciens-conseils, aux universitaires, aux groupes de patients ou aux experts du secteur privé, l'ACMTS jouit d'un réseau étendu de parties prenantes diverses ayant un grand intérêt à faire en sorte que les personnes vivant au Canada aient accès aux médicaments, aux dispositifs et aux technologies de la santé représentant la meilleure valeur ajoutée. Nous continuerons, comme nous l'avons toujours fait, d'être un partenaire de confiance et un agent de rassemblement, et nous augmenterons nos activités à cet égard afin que tous puissent échanger des connaissances, apprendre les uns des autres, saisir les occasions et chercher des solutions aux défis qui surgissent dans le cadre d'une filière robuste de médicaments et de technologies de la santé dans un milieu de politiques externes en rapide évolution.



Description de la réussite

- ✓ Les dossiers les plus urgents concernant l'utilisation et le financement des médicaments, des dispositifs et des autres technologies de la santé sont traités en priorité, et l'ACMTS appuie la prise de décisions améliorée par une communication efficace des orientations, recommandations et conseils de mise en œuvre formulés.
- ✓ Les conseils et recommandations de l'ACMTS sont diffusés de façon généralisée aux provinces et aux territoires.
- ✓ L'ACMTS jouit d'une réputation de leader de l'élaboration de solutions aux défis du système de santé lorsqu'il est essentiel de comprendre les données probantes.
- ✓ Les responsables des politiques sont bien outillés et disposent des renseignements dont ils ont besoin au moment de prendre des décisions sur les médicaments, les dispositifs et les autres technologies de la santé.
- ✓ Les parties prenantes, notamment les groupes de patients, les représentants du secteur privé et les cliniciens, trouvent que leur collaboration avec l'ACMTS est une expérience productive et fructueuse.

L'ACMTS tournée vers l'avenir

Notre expérience des dernières années nous a montré que l'ACMTS avait la résilience nécessaire pour tirer son épingle du jeu en contexte d'incertitude et le potentiel de suivre le rythme de l'évolution du paysage de la prise de décisions sur les médicaments et les dispositifs médicaux. Ce plan nous servira de guide, et nous allons concentrer nos activités sur notre capacité d'influence, notamment sur le travail des chercheurs et des cliniciens et sur la vie des patients, et maximiser nos efforts afin d'orienter directement les décisions et les mesures prises par les responsables des politiques.



Les dirigeants en santé doivent réagir aux progrès rapides de la technologie combinés à l'évolution des modalités de prestation de soins, dans un contexte où les ressources sont à bout de souffle. À mesure que de nouvelles idées, de nouveaux courants de pensée et de nouveaux défis font surface dans le domaine des soins de santé, l'ACMTS fournira aux décideurs les bonnes données probantes au bon moment. Nous réinventons la façon d'utiliser les données probantes pour améliorer l'accès, la qualité, la valeur et la viabilité. En réalisant les ambitions décrites dans le présent Plan, l'ACMTS se positionnera comme incubateur de solutions novatrices fondées sur des données probantes aux défis des systèmes de santé et comme catalyseur des transformations nécessaires pour que nous soyons prêts au monde de demain.

Nous serons à l'écoute, nous apprendrons et nous évoluerons afin de mieux comprendre et prendre en compte les réalités quotidiennes des patients dans nos évaluations des données probantes. L'ACMTS tire sa motivation des partenariats, et le soutien de tous les collaborateurs rend son travail meilleur. Une culture de transparence, de mieux en mieux établie, est cruciale à ce que nous demeurions un partenaire de confiance dans le monde des données probantes.



L'ACMTS ose prendre les devants et offrir une vision d'avenir aux dirigeants en santé, aux systèmes de santé et aux patients et populations de partout au Canada. Nous utilisons les données probantes pour transformer l'espoir en action.



L'ACMST est un organisme indépendant sans but lucratif dont le mandat est de fournir aux décideurs du système de santé canadien des preuves objectives leur permettant de prendre des décisions éclairées concernant l'usage optimal des médicaments, des dispositifs médicaux et des procédures cliniques au sein de notre système de santé.

L'ACMST reçoit du financement des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, à l'exception du Québec.